

KLK
Erik Bruno

Lokalförsörjningsplan 2023 till 2033 med utblick mot 2041

Sammanfattning

Denna lokalförsörjningsplan behandlar perioden 2023 till 2033, med en utblick mot 2041. Lokalförsörjningsplanen fungerar som ett underlag till kommunens verksamhetsplan. Planen är uppdelad nämndvis och beskriver respektive nämnds behov och vilka lokalförsörjningsåtgärder som planeras eller utreds i det fall det finns konkreta planer.

Täby kommuns befolkning förväntas öka fram till år 2041. Kommunen är beroende av olika typer av lokaler för att kunna bedriva sin verksamhet, exempelvis skolor, vård- och omsorgsboenden samt idrottsanläggningar. I takt med att befolkningen växer ökar behovet av kommunal service och därmed även behovet av verksamhetslokaler.

Behovet för förskola och skola bygger på dagens utbud av skol- och förskoleplatser samt kända förändringar. Skulle en fristående aktör välja att lägga ned eller utöka sin verksamhet framöver skulle även behovet komma att förändras. Fram till 2033 behöver det, utöver de förskolor som redan möjliggjorts för, tillkomma ytterligare omkring tio förskolor (med en kapacitet på 100 barn per förskola). Behovet inom grundskoleverksamheten ökar i början på 2030-talet och ytterligare kapacitet behöver tillkomma i Arninge och i Ellagård.

För att bibehålla samma antal 11-spelsplaner per invånare när kommunen växer behöver dessutom ytterligare en 11-spelsplan tillkomma till 2028. Det finns i nuläget inget behov av utökad kapacitet av idrottshallar, men Grindtorpshallen är i behov av ett permanent bygglov. Sett till att kommunen har ett lågt antal ishallar i förhållande till befolkningen och en hög nyttjandegrad i befintliga ishallar föreslås en ny ishall tillkomma i kommunen.

Inom socialnämnden planerar privata aktörer för att bygga ett antal särskilda boenden samt LSS-gruppboenden framöver. På längre sikt finns det troligen behov av utökning av både antalet gruppboenden och serviceboenden till omkring 2030. Skulle privata aktörer inte bygga som planerat kan kommunens behov av att genomföra lokalförsörjningsåtgärder förändras.

Inledning

Täby kommuns befolkning förväntas öka under den kommande 20-årsperioden. En förutsättning för att kommunens olika verksamheter ska fungera är att de har tillgång till erforderliga lokaler. Kommunen är beroende av olika typer av lokaler för att kunna bedriva verksamhet, till exempel skolor, förskolor, vård- och omsorgsboenden samt idrottsanläggningar. I takt med att befolkningen växer ökar behovet av kommunal service och därmed även behovet av verksamhetslokaler. Lokalförsörjningsarbetet syftar till att identifiera kommande behov samt finna åtgärder för att förse kommunens verksamheter med lokaler och anläggningar.

Mål med lokalförsörjningsarbetet

- Säkerställa ändamålsenliga, kostnadseffektiva och hållbara lokaler som skapar förutsättning för hög kvalitet i verksamheten, god och säker arbetsmiljö samt ekonomi i balans.
- Lokalkostnaden per barn, elev eller brukare ska vara så låg som möjligt för att skapa utrymme för personal och därigenom förutsättningar för hög produktivitet och kvalitet i kommunens verksamheter.
- En aktiv strategisk lokalplanering som sker i samverkan med berörda aktörer och med kommunen i fokus.

Lokalförsörjningsplanen utgör ett underlag för bedömningar av framtida investeringsbehov och lokalkostnader och är en grund för prioriteringar. Samtliga nämnder förutsätts använda lokalförsörjningsplanen och ta hänsyn till dess inriktning i samband med det återkommande budgetarbetet, då samtliga nämnder förväntas bära sina lokalkostnader.

Bakgrund och syfte

Täby kommun äger fastigheter och hyr in lokaler för att tillgodose de kommunalt finansierade verksamheternas behov av lokaler, anläggningar och bostäder. Kommunens lokalförsörjning är en strategisk fråga eftersom den omfattar betydande investeringar och utgör en stor andel av verksamheternas löpande kostnader. Beslut inom lokalförsörjningsområdet påverkar kommunens ekonomi på både kort och lång sikt. Lokalförsörjningsplaneringen utgår från verksamheternas behov och de gemensamma ekonomiska förutsättningarna. Planen omfattar samtliga lokalbehov som kommunalt finansierad verksamhet har oavsett om verksamheten bedrivs i kommunal regi eller ej.

Syftet med lokalförsörjningsplanen är att redovisa kommunens samlade lokalbehov. Samt ge förutsättningar för kommunen att med god framförhållning planera och strukturera sitt lokalbehov på kort och lång sikt.

Lokalförsörjningsprocess

För att lokalförsörjningsarbetet ska uppnå uppsatta mål krävs ett väl utvecklat och strukturerat samarbete inom och mellan kommunens verksamheter. Det sker bland annat genom forum som

lokalberedningsgrupp och lokalstyrgrupp. Lokalberedningsgruppen består av representanter från berörda verksamhetsområden, representanter från fastighetsavdelningen samt lokalstrateg. Lokalstyrgruppen består av berörda verksamhetschefer, ekonomichef, och kommundirektör.

Lokalstrateg är en stödfunktion på ekonomiavdelningen och ansvarar för de olika processerna inom lokalförsörjning samt för att ta fram lokalförsörjningsplanen. Fastighetsstrategen arbetar på fastighetsavdelningen och ansvarar för kapacitetsbedömning i befintlig och kommande byggnation samt omvärldsbevakning inom fastighetsfrågor. Respektive verksamhet ansvarar för bedömning av kommande behov samt för att bära kostnader för nyttjade lokaler.

Befolkningsprognoser är det främsta underlaget till lokalförsörjningsplaneringen. Utifrån befolkningsprognoser inventeras verksamheternas framtida lokalbehov. Olika behov värderas och prioriteringar görs i lokalförsörjningsplanen som sedan utgör underlag till kommunens verksamhetsplan. Lokalförsörjningsplanen uppdateras årligen och används som ett underlag till följande års verksamhetsplan.

Lokalförsörjningsplanen har tre tidsperspektiv:

- Ett- till treårigt (som underlag för verksamhetsplan)
- tioårigt
- tjugoårigt

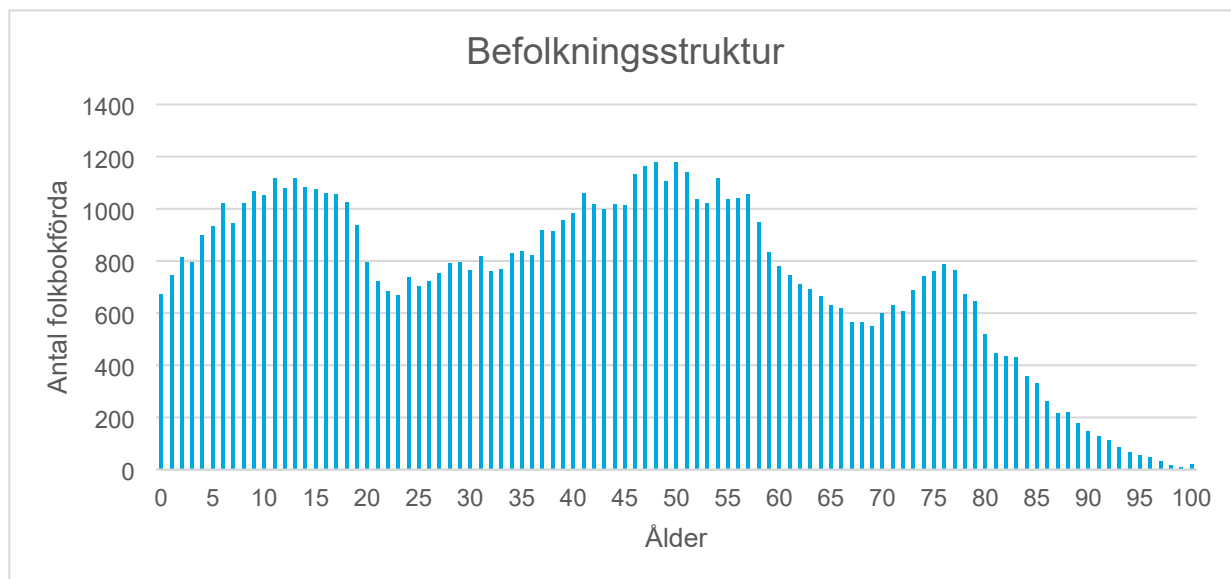
Eftersom prognoserna blir mer osäkra på längre sikt görs en distinktion mellan det tioåriga och det 20-åriga perspektivet. I sammanställningen av lokalförsörjningsplanen i dokumentets sista kapitel inkluderas en tioårig lokalförsörjningsplan med specifika år som behovet förväntas uppstå. Det tjugoåriga perspektivet inkluderas inom sammanställningen för respektive nämnd utifrån ett mer översiktligt perspektiv.

Kommunkoncernens lokalbestånd

Täby kommun äger direkt eller indirekt genom Täby Fastighets AB omkring 170 bebyggda fastigheter. Utöver det ägda beståndet hyr kommunen in lokaler från privata fastighetsägare för att tillgodose de kommunalt finansierade verksamheternas behov. Beståndet omfattar en rad olika kategorier så som skolor, förskolor, idrottshallar samt vård- och omsorgsbostäder. Totalt uppgår kommunens ägda samt inhyrda lokalbestånd till cirka 400 000 kvm.

Demografi

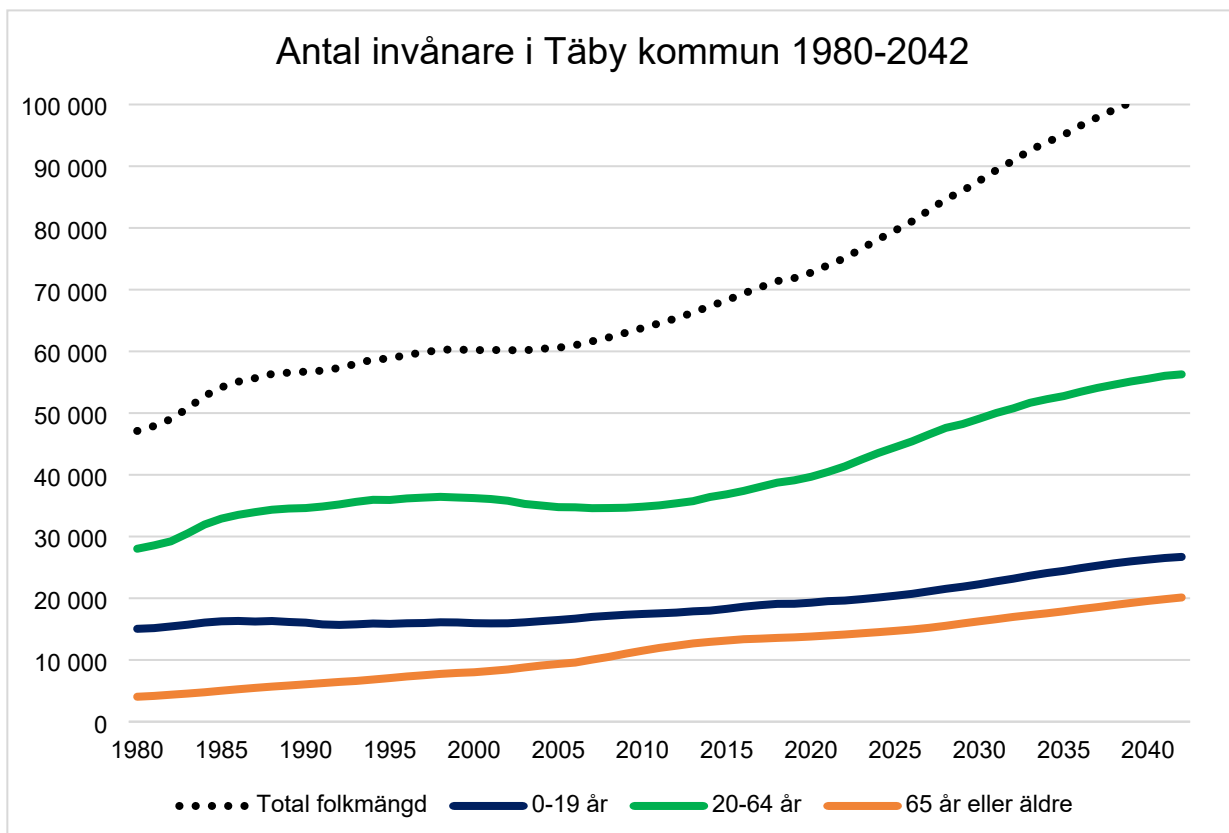
I Täby kommun bodde det vid utgången av år 2021 73 955 personer. Det innebar en ökning på 1200 personer jämfört med utgången av 2020. I diagrammet nedan ses kommunens befolkningsstruktur. I kommunen bor det flest barn och unga 0 – 18 år samt medelålders personer mellan 40 – 60 år. Det finns färre personer i åldersgruppen 20 – 40 år, vilket kan bero på att många väljer att studera eller jobba på annan ort i den åldersgruppen. Dessutom finns det något fler personer mellan 70 – 80 år.



Befolkningsprognos

Det primära underlaget till behovsbedömningen i denna lokalförsörjningsplan är kommunens befolkningsprognos. Prognosen togs fram i september 2022 och bygger på kommunens bostadsbyggnadsprognos från samma tidpunkt.

De kommande 20 åren planeras det för nybyggnation i kommunen vilket medför en prognosticerad befolkningsökning. I figuren nedan ses Täby kommuns demografiska utveckling från 1980 till idag samt prognosticerad tillväxt till år 2041. Historiskt har kommunen haft en befolkningstillväxt på omkring 1 % årligen. De kommande 20 åren prognosticeras den årliga tillväxten vara omkring 1,5 %. Den största tillväxten förväntas ske i gruppen 20 – 64 år och majoriteten av tillväxten centreras till kommunens nybyggnationsområden i Täby park, Roslags-Näsby samt Arninge/Ullna.



Barn- och grundskolenämnden

Barn- och grundskolenämnden fullgör kommunens uppgifter som huvudman inom det kommunala skolväsendet, enligt skollagen och annan författning, för förskola, förskoleklass, fritidshem, grundskola, anpassad grundskola och annan pedagogisk verksamhet. Nämnden fullgör också det ansvar som enligt skollagen ankommer på kommunen avseende motsvarande fristående verksamheter.

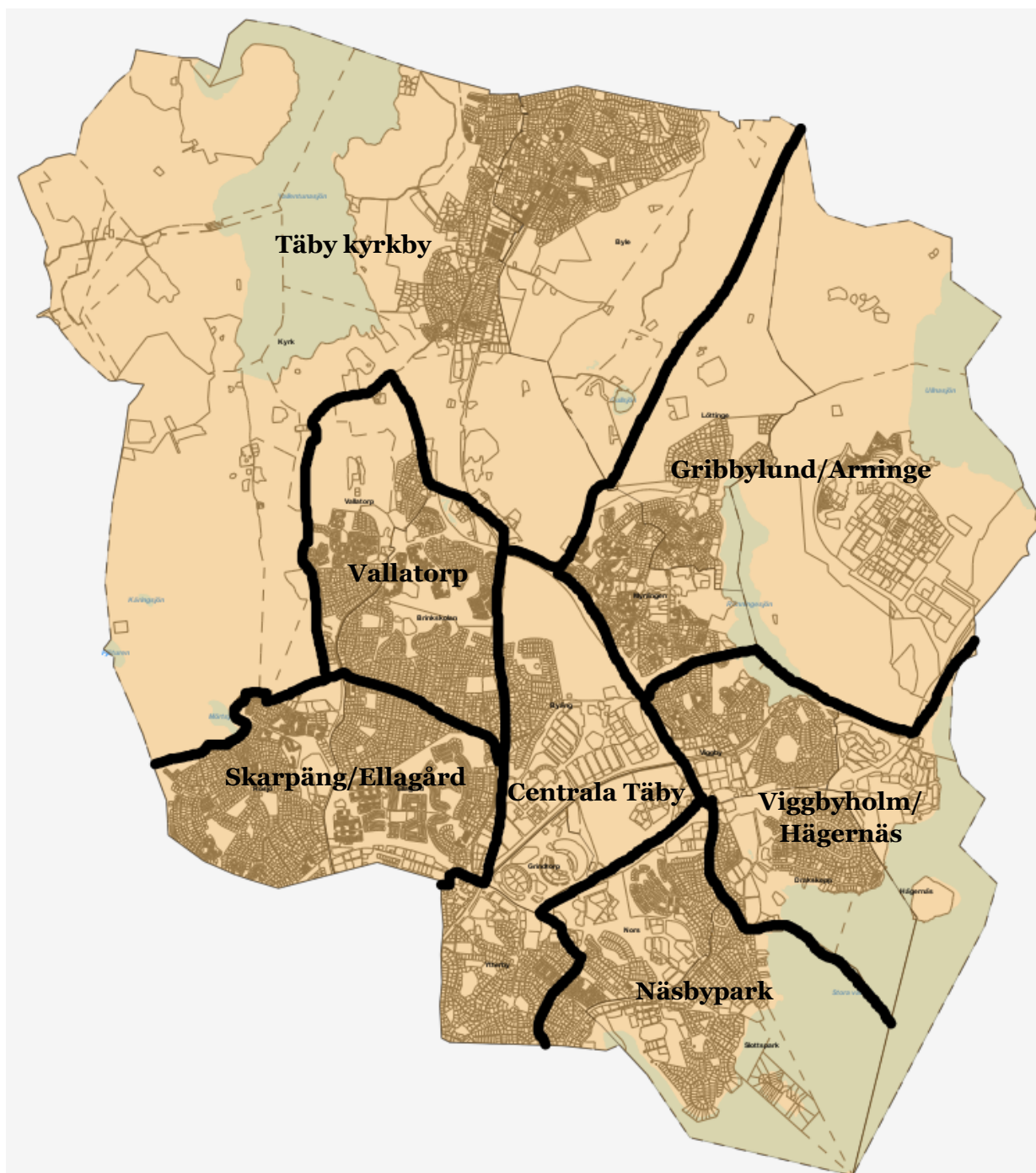
Underlag till bedömning av behovet av skolor och förskolor är den befolkningsprognos för kommunen som togs fram hösten 2022. Den följande behovsanalysen delas in i tre delar:

- förskola
- förskoleklass & grundskola/anpassad grundskola årskurs 1-6
- grundskola /anpassad grundskola åk 7-9

Utgångspunkten i denna lokalförsörjningsplan är att kommunen ska planera för lokaler till barn och ungdomar folkbokförda i Täby. Eventuella flöden av barn och elever från andra kommuner har inte inkluderats som grund för verksamhetens behov. De tabeller som visar på överrespektive underkapacitet i detta kapitel presenterar differensen mellan lokalkapaciteten och behovet. Det innebär att om en tabell presenterar en positiv siffra betyder det att kapaciteten i området överstiger antalet folkbokförda i aktuell åldersgrupp. Är siffran i tabellen negativ innebär det att kapaciteten i området är lägre än det prognosticerade behovet från folkbokförda i området. Kapaciteten för respektive skollokal utgår från lokalens tekniska kapacitet, det vill säga hur många barn/elever som tillåts i lokalen utifrån fastighetens tekniska begränsningar. Lokaler som har tidsbegränsade bygglov är medräknade i kapaciteten så länge som det tidsbegränsade bygglovet gäller.

Delområden

Vid bedömning av lokalbehovet inom förskola och skola är kommunen uppdelad i sju delområden. Delområdena bygger på de kommunala grundskolornas respektive "närahemmetområden", men aggregeras upp till något större områden för att ge en tydligare överblick i denna lokalförsörjningsplan. I kartan nedan är respektive delområde utmarkerat.



Förskoleverksamheten

Behovsbedömning förskola

I Täby kommun förväntas antalet 1-5 åringar öka med omkring 2 000 barn till år 2041. Vilket medför ett ökat behov av förskoleplatser. I tabellen nedan ses det prognosticerade behovet av förskoleplatser fram till 2041. 2022 är antalet inskrivna barn i maj 2022, siffran för övriga år är

det ökade behovet jämfört med 2022. År 2041 prognosticeras omkring 1 800 fler barn vara i behov av en förskoleplats än idag.

Inskrivna barn maj 2022 och prognosticerad ökning jämfört med maj 2022										
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Behov 1 - 5 år	4091	68	228	327	450	612	807	929	1 073	1 221
	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Behov 1 - 5 år	1 340	1 460	1 536	1 586	1 650	1 699	1 739	1 769	1 787	1 804

De flesta barn skrivs in i förskolan när de är omkring ett och ett halvt år gamla. Eftersom barn föds vid olika tidpunkter under året sker inskrivning av de yngsta barnen i förskolan kontinuerligt. Då de äldsta barnen skrivs ut under sommaren inför förskoleklass finns det en relativt stor säsongsvariation där det är fler inskrivna barn i förskolan under våren än under hösten. Under de senaste åren har det varit omkring 500 fler lediga förskoleplatser under hösten än under våren samma kalenderår. Behovet i denna lokalförsörjningsplan utgår ifrån befolkningsprognosen och genomsnittliga inskrivningsgrader för respektive område från juni 2022.

Kapacitet

Under hösten 2022 fanns det omkring 4 300 förskoleplatser i kommunen fördelat på 73 förskoleenheter. Kommunen är ägare till lokaler omfattande omkring 3 750 platser i cirka 60 förskolor. Samtliga förskolor utom tre bedrivs av fristående utförare. Framöver planeras det för nya förskolor. I tabellen nedan ses planerad tillkommande kapacitet.

Fastighet	Kommundel	Antal platser	Inflytt
Broby 13:6	Vallatorp	45	2023
Gullvivan 1	Centrala Täby	100	2024
Smaragden 1	Centrala Täby	130	2024
Strömmingen 1	Ellagård/Skarpäng	120	2025
Näsbypark 73:40	Näsbypark	30*	2026**
Totalt		425	

*Förskola ersätter två befintliga förskolor och blir enbart en mindre utökning.

** Pågående planprocess, tidpunkt osäker.

Under 2023 planerar en fristående aktör starta upp en förskola i en av kommunens lokaler i Vallatorp som tidigare varit vakant (Broby 13:6). Under 2024 och 2025 förväntas tre nybyggda förskolor stå färdiga för inflytt. Dessa tre förskolor byggs av privata byggherrar och ingen fristående förskoleaktör har ännu aviserat att de planerar att starta upp verksamhet i lokalen.

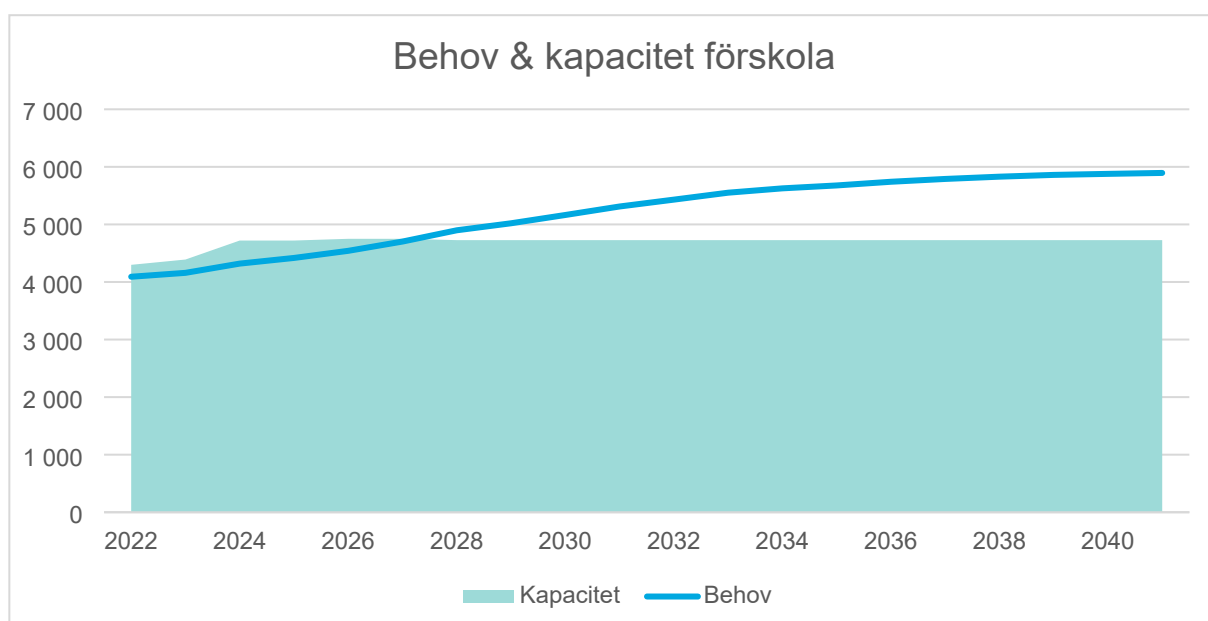
Över-/underkapacitet

Under hösten 2022 fanns det en överkapacitet av förskoleplatser i kommunen. Inklusivt ovan tillkommande förskolor förväntas det uppstå en underkapacitet våren 2028 i kommunen som helhet. År 2030 finns det en total underkapacitet i kommunen på omkring 400 platser och till 2041 växer underkapaciteten till omkring 1 150 förskoleplatser. I tabellen och figuren nedan ses

utvecklingen av behovet och kapaciteten fram till 2041 under förutsättning att förskoleplatser tillkommer såsom i tabellen på sida 7.

Behov och kapacitet förskola										
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Behov	4 091	4 159	4 319	4 418	4 541	4 703	4 898	5 020	5 164	5 312
Kapacitet	4 298	4 390	4 620	4 740	4 770	4 770	4 747	4 747	4 747	4 747
Över/underkapacitet	207	231	301	322	229	67	-151	-273	-417	-565

	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Behov	5 431	5 551	5 627	5 677	5 741	5 790	5 830	5 860	5 878	5 895
Kapacitet	4 747	4 747	4 747	4 747	4 747	4 747	4 747	4 747	4 747	4 747
Över/underkapacitet	-684	-804	-880	-930	-994	-1043	-1083	-1113	-1131	-1148



I tabellen nedan ses över- och underkapaciteten från tabellen ovan fördelad per respektive delområde. Den största delen av det kommande behovet av förskoleplatser centreras till centrala Täby samtidigt som det finns en överkapacitet av förskoleplatser i Täby kyrkby.

Över-/underkapacitet per delområde										
Delområde	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Vallatorp	16	70	77	83	87	85	78	72	65	59
Centrala Täby	-94	-194	-60	-159	-257	-364	-449	-502	-550	-597
Viggbyholm/Hägernäs	-46	-56	-76	-98	-102	-125	-171	-207	-245	-261
Näsbypark	114	102	96	85	117	124	125	127	126	111
Ellagård/Skarpäng	-42	-28	-60	60	48	22	5	-1	-4	-20
Gribbbylund/Arninge	48	128	106	124	118	111	87	72	35	-5
Täby kyrkby	211	209	218	227	218	214	174	166	156	148
Totalt	207	231	301	322	229	67	-151	-273	-417	-565

Delområde	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Vallatorp	54	52	49	51	52	54	54	55	56	57
Centrala Täby	-637	-677	-691	-701	-737	-773	-817	-857	-887	-914
Viggbyholm/Hägernäs	-269	-266	-253	-242	-229	-218	-212	-207	-203	-199
Näsbypark	101	90	84	77	74	78	80	83	86	88
Ellagård/Skarpäng	-32	-47	-73	-103	-132	-165	-178	-185	-190	-213
Gribbbylund/Arninge	-41	-87	-125	-140	-151	-150	-142	-132	-122	-114
Täby kyrkby	140	131	129	128	129	131	132	130	129	127
Totalt	-684	-804	-880	-930	-994	-1043	-1083	-1113	-1131	-1148

Förskoleklass och Grundskola åk 1 – 9

Kommunen är skyldig att förse samtliga barn i åldern sex till sexton år folkbokförda i Täby kommun en plats i förskoleklass, grundskola eller grundsärskola. Grundskola, grundsärskola och förskoleklass är obligatoriska skolformer som omfattas av skolplikt för alla barn i åldern sex till sexton år.

Då förutsättningarna inom grundskolans stadier skiljer sig något åt så delas analysen av grundskolebehovet upp på två delar. Den första delen tittar närmare på behovet av platser till låg och mellanstadiet (årskurs F-6). Den andra delen tittar närmare på behovet av platser inom högstadiet (årskurs 7-9). Yngre elever i låg- och mellanstadiet värderar närhet till skolan högre och därav delas analysen av lokalbehovet upp på mindre delområden. Elever i högstadiet är överlag mer rörliga och behovet av närhet till skolan är inte lika stort som inom de lägre årskurserna. Av den anledningen genomförs analysen av lokalbehovet för högstadiet på kommunnivå.

Kapacitet

Inom kommunen fanns det hösten 2022 35 grundskolor/anpassade grundskolor, varav 16 bedrivs av fristående utförare. De fristående utförarna styr själva över sin antagningsprocess och behöver inte prioritera att anta elever folkbokförda i Täby. Det innebär att denna lokalförsörjningsplan inte kan räkna med att hela kapaciteten i de fristående skolorna kan förväntas tillfalla Täbybor. Kapaciteten för de fristående skolorna är framtagen utifrån genomsnittlig historisk andel Täbyelever på respektive enhet mellan åren 2015 - 2022 och antagandet att denna andel kommer vara densamma framöver. Varje fristående skolenhet får

därmed en egen "täbykapacitet" utifrån historiken på den enskilda skolan. Exempelvis innebär det att om en fristående skola totalt har kapacitet för att ta emot 1 000 elever varav i snitt 75 % av skolans inskrivna elever varit folkbokförda i Täby de senaste åren så utgår denna lokalförsörjningsplan från att "Täbykapaciteten" på denna skola är 750 skolplatser. Totalt uppgår den bedömda "Täbykapaciteten" på skolor i kommunen till omkring 10 500 platser.

Under 2022 har renoveringen och kapacitetsökningen av Kyrkskolan färdigställts, vilket inneburit att Kyrkskolans kapacitet har utökats med 125 platser. I tabellen nedan ses planerade förändringar i beståndet de kommande åren.

Kapacitetsförändringar	Kommundel	Antal platser	In/utflytt
Viggbyskolan	Vigbyholm/Hägernäs	100	2024
Byängsskolan	Centrala Täby	-825	2025*
Smaragden 1	Centrala Täby	900	2025*
Kronhjorten 1	Centrala Täby	900	2027*
Totalt		1075	

*Tidplan osäker

Viggbyskolan är en kommunal F-5 skola i området Vigbyholm/Hägernäs. Lokalen var i behov av renovering och under 2019 påbörjades ett projekt i syfte att renovera och tillgänglighetsanpassa befintliga byggnader samt även utöka skolans kapacitet med 100 platser. Skolan planerar för att ha kapacitet att ta emot ytterligare 100 elever inför skolstart höstterminen 2024. Viggbyskolan är den kommunala skolenhet som ligger närmast Täby park.

Byängsskolan är en F-9 skola i centrala Täby. Skolans befintliga lokaler är ålderstigna och behöver rivas eller genomgå omfattande renoveringar. Idag nyttjar skolan även en paviljong uppställd i intilliggande park. Paviljongen har en kapacitet på 270 platser och ett tidsbegränsat bygglov. På Byängsskolans tomt (Kronhjorten 1) planeras för byggnation av en ny skolbyggnad med plats för omkring 900 elever. I Täby park (Smaragden 1) möjliggörs det för en ny skola, även den med plats för omkring 900 elever.

Elevflöden

Vid bedömning av lokalbehovet inom grundskolan tas ingen hänsyn till eventuella flöden mellan kommunalar. Det innebär att överkapaciteten i vissa områden kan bli något missvisande då det kan se ut som att det finns flertalet tomma skolplatser i ett område, trots att skolan idag är full. Flöden mellan kommunalar kan bero på flera anledningar. Exempelvis kan det bero på att det finns en viss aktör med ett bra anseende som gör att många elever söker sig dit. Då en skolenhets popularitet kan förändras med tiden är bedömningen att kommunens långsiktiga planering av lokalresurser inte ska påverkas av enskilda skolenheters attraktivitet. I andra fall kan flöden mellan kommunalar bero på att det inte finns tillräckligt med skolplatser där eleverna bor. I det fallet bör en utökning av kapaciteten ske där eleverna bor snarare än där de går i skolan idag. Då flöden därmed kan förändras med tiden samt riskera att leda till felaktiga slutsatser inkluderas inte elevflöden mellan kommunalar i behovsunderlaget.

Förskoleklass & grundskola åk 1-6**Behovsbedömning förskoleklass och grundskola åk 1-6**

Behovsbedömningen för grundskolan i låg- och mellanstadiet utgår från antalet folkbokförda barn och ungdomar i Täby mellan 6 till 12 år. Vid bedömning av behovet av skolplatser utgår prognosen från att ett visst antal elever kommer söka sig till skolor i andra kommuner. Behovet för kommande år har därmed justerats ned med den andel elever i respektive delområde som sökt sig till skolor i andra kommuner de senaste åren. I snitt utgår prognosen ifrån att ungefär 95 % av personer folkbokförda i Täby är i behov av en skolplats i kommunen. Denna lokalförsörjningsplan utgår ifrån att kommunen ska säkerställa att det finns skolplatser för elever folkbokförda i Täby. Behovsprognosen tar därmed inte hänsyn till några eventuella inflöden från andra kommuner.

I tabellen nedan ses befintligt behov av skolplatser i låg- och mellanstadiet 2022 samt den prognosticerade förändringen jämfört med 2022. De närmaste åren prognosticeras behovet vara på en stabil nivå för att sedan öka något i slutet på 2020-talet. Till 2030 prognosticeras behovet öka med omkring 700 elever och till 2040 ökar behovet med omkring 2 500 låg- och mellanstadieplatser.

Prognosticerat behov 2022 och aggregerad ökning jämfört med 2022

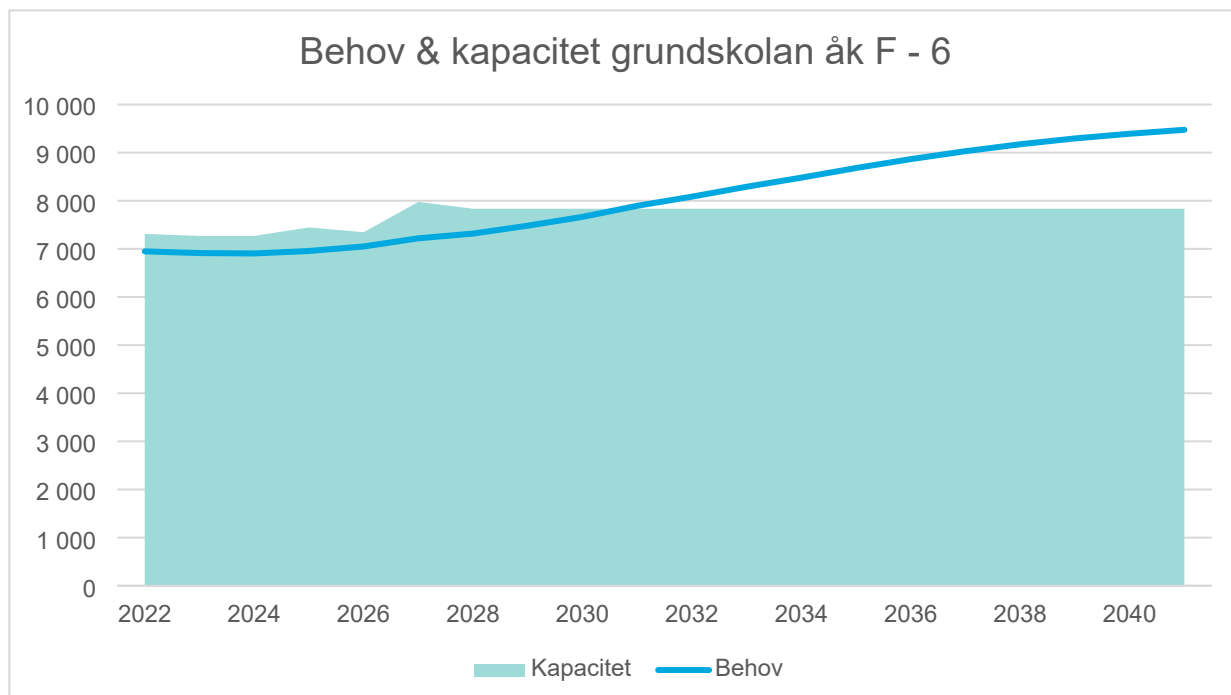
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Behov Låg-/mellanstadiet	6 948	-35	-43	8	103	272	371	534	717	947
	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Behov Låg-/mellanstadiet	1137	1343	1533	1732	1918	2082	2226	2347	2444	2526

Över/underkapacitet

Under hösten 2022 och de närmaste åren framöver finns en överkapacitet av låg/mellanstadieplatser i kommunen. Mot slutet av decenniet förväntas behovet öka och till år 2031 finns det en mindre underkapacitet av låg/mellanstadieplatser i kommunen. År 2041 uppgår underkapaciteten till omkring 1 700 platser. I tabellen och figuren nedan ses den prognosticerade utvecklingen av behovet och kapaciteten fram till år 2041.

Behov och kapacitet låg- och mellanstadiet

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Behov	6 948	6 913	6 905	6 956	7 050	7 220	7 318	7 482	7 665	7 895
Kapacitet	7 311	7 181	7 181	7 258	7 258	7 888	7 746	7 746	7 746	7 746
Över/underkapacitet	363	268	276	302	208	668	428	264	81	-149
	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Behov	8 085	8 291	8 480	8 680	8 865	9 030	9 174	9 295	9 392	9 474
Kapacitet	7 746	7 746	7 746	7 746	7 746	7 746	7 746	7 746	7 746	7 746
Över/underkapacitet	-339	-545	-734	-934	-1119	-1284	-1428	-1549	-1646	-1728



Utvecklingen av behovet är dock inte jämt fördelad över kommunen. I centrala Täby prognosticeras behovet av skolplatser öka under de närmaste åren samtidigt som behovet i andra kommundelar förväntas minska. Det innebär att när kapaciteten ökar i centrala Täby uppstår troligtvis överkapaciteter i andra kommundelar. I tabellen nedan ses över-/underkapaciteten i respektive delområde utifrån antagandet att kapacitet tillkommer enligt tabellen på sida 10.

Över-/underkapacitet per delområde

Delområde	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Vallatorp	-185	-147	-95	-66	-46	-33	-11	-1	-3	-5
Centrala Täby	-28	-99	-187	-207	-309	202	76	-41	-146	-250
Viggbyholm/Hägernäs	-114	-109	1	-20	-18	-43	-82	-128	-174	-210
Näsbypark	469	454	458	486	473	466	476	474	477	461
Ellagård/Skarpäng	201	237	242	237	204	177	25	14	6	-25
Gribbylund/Arninge	32	-124	-139	-145	-143	-151	-140	-147	-169	-207
Täby kyrkby	-12	56	-4	17	47	50	84	93	90	87
Totalt	363	268	276	302	208	668	428	264	81	-149
Delområde	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Vallatorp	-6	-6	-9	-21	-27	-33	-37	-40	-41	-42
Centrala Täby	-339	-428	-492	-547	-624	-699	-781	-858	-921	-980
Viggbyholm/Hägernäs	-233	-245	-261	-276	-283	-282	-282	-276	-268	-260
Näsbypark	442	430	422	409	403	401	400	401	402	404
Ellagård/Skarpäng	-47	-68	-102	-145	-188	-236	-270	-301	-331	-358
Gribbylund/Arninge	-238	-295	-352	-398	-435	-463	-480	-491	-497	-498
Täby kyrkby	82	67	60	44	35	28	22	16	10	6
Totalt	-339	-545	-734	-934	-1119	-1284	-1428	-1549	-1646	-1728

Grundskola åk 7-9

Behovsbedömning grundskola årskurs 7 – 9.

På samma sätt som vid bedömning av behovet i låg-/mellanstadiet utgår behovsprognosen från att ett visst antal elever kommer söka sig till skolor i andra kommuner. Behovet för kommande år har därmed justerats ned med den andel elever i Täby som sökt sig till högstadieskolor i andra kommuner de senaste åren. Prognosen för högstadiebehovet utgår ifrån att ungefär 94 % av personer folkbokförda i Täby är i behov av en skolplats i kommunen. Behovsprognoser tar inte hänsyn till eventuella inflöden av elever från andra kommuner.

I tabellen nedan ses befintligt behov av skolplatser i högstadiet samt den prognosticerade förändringen jämfört med 2022. De närmaste åren prognosticeras behovet vara på en stabil nivå för att sedan öka i mitten på 2030-talet. Till 2041 prognosticeras behovet av högstadieplatser öka med omkring 800 elever.

Prognosticerat behov 2022 och aggregerad ökning jämfört med 2022										
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2030
Antal 13 - 15 år	3 090	76	60	77	33	-5	19	29	100	91
	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Antal 13 - 15 år	160	231	322	359	434	510	606	678	747	812

Över-/underkapacitet

I kommunen finns idag 19 skolor som erbjuder undervisning i årskurs 7-9, varav sju bedrivs i egen regi och fem är resursskolor eller anpassade grundskolor. I samband med utbyggnaden av nya skolplatser i centrala Täby förväntas en överkapacitet uppstå. Överkapaciteten prognosticeras hålla i fram till slutet på 2030-talet.

Behov och kapacitet i högstadiet										
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Behov	3 090	3 166	3 150	3 167	3 123	3 085	3 109	3 119	3 190	3 181
Kapacitet	3 211	3 341	3 339	3 339	3 339	3 609	3 609	3 609	3 609	3 609
Över/underkapacitet	121	175	189	172	216	524	500	490	419	428
	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Behov	3 250	3 321	3 412	3 449	3 524	3 600	3 696	3 768	3 837	3 902
Kapacitet	3 609	3 609	3 609	3 609	3 609	3 609	3 609	3 609	3 609	3 609
Över/underkapacitet	359	288	197	160	85	9	-87	-159	-228	-293

Barn och grundskolenämnden behov i lokalförsörjningsplanen

Behovet för förskola och skola bygger på dagens utbud av skol- och förskoleplatser samt kända förändringar. Skulle en fristående aktör välja att lägga ned eller utöka sin verksamhet framöver skulle även behovet av lokaler komma att förändras. Fram till 2033 behöver det, utöver de förskolor som redan möjliggjorts för, tillkomma ytterligare omkring tio förskolor (med en kapacitet på 100 barn per förskola). Behovet inom grundskola ökar i början på 2030-talet och

ytterligare kapacitet inom låg- och mellanstadiet behöver tillkomma i Arninge och i Ellagård på 2030-talet.

Gymnasie- och näringslivsnämnden

Gymnasie- och näringslivsnämnden fullgör kommunens uppgifter som huvudman för gymnasieskolan, kommunal vuxenutbildning, anpassad gymnasieskola samt särskild utbildning för vuxna. Nämnden ansvarar även för kommunens aktivitetsansvar för unga vuxna enligt vad som föreskrivs i skollagen.

Gymnasie- och näringslivsnämnden ansvarar för frågor rörande arbetsmarknadsåtgärder och näringsliv i kommunen. Nämnden är även arbetslöshetsnämnd.

Nämnden ansvarar också för samordning av kommunens integrationsarbete samt för samhällsorientering för nyanlända invandrare.

Gymnasieskola

Gymnasieverksamheten är huvudsakligen lokaliserad i Centrala Täby. Det finns åtta gymnasieskolor i kommunen varav en resursskola och en anpassad gymnasieskola. Alla gymnasieskolor förutom Åva gymnasium och Ängsholmsskolans anpassade gymnasieskola drivs av fristående utförare.

Behov av gymnasieplatser

Vid utredning kring behovet av gymnasieplatser i Täby är det viktigt att utgå från ett regionalt perspektiv. Täby är en del av samverkansavtalet mellan kommunerna i Stockholmsregionen. Avtalet innebär att alla elever i regionen kan söka till samtliga gymnasieskolor i regionen på samma villkor. Elevernas möjlighet att söka utbildningsinriktning och skola på lika villkor i hela regionen har inneburit att kommunerna och huvudmännen i allt högre utsträckning är kopplade till varandra. När tillgängligheten till program och inriktningar ska vara hög i hela regionen, är planeringen av utbudet inte längre enbart en lokal angelägenhet.

Den stora valfrihet som samverkansavtalet medger innebär små möjligheter för kommunerna att förutsäga elevströmmarnas utveckling. I tabellen nedan ses Täby kommuns prognos över folkbokförda 16-18 åringar under perioden, samt en prognos över antalet folkbokförda som väljer att studera på en gymnasieskola i Täby. Prognosen bygger på historisk andel inskrivna Täbyelever på gymnasieskolorna i Täby och antagandet att denna andel är oförändrad framöver. För 2022 visas befolkningsprognosen för december 2022 samt antalet inskrivna gymnasieelever på gymnasieskolor i Täby hösten 2022. För kommande år visas den prognosticerade ökningen gentemot 2022.

Folkbokförda 16 – 18 år 2022 samt antal Täbybor som studerar i Täby 2022 samt aggregerad ökning jämfört med 2022

År	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
16 - 18 år	3 184	26	112	147	224	222	251	214	180	210
Studerar i Täby	1 872	15	66	86	131	130	148	126	106	123

År	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
16 - 18 år	228	300	290	353	423	512	552	621	691	780
Studerar i Täby	134	176	171	208	249	301	325	365	406	459

Fram till 2026 förväntas antalet folkbokförda 16 – 18 åringar i Täby öka med omkring 200 individer. Det innebär att efterfrågan på gymnasieplatser i Täby från Täbybor förväntas öka med omkring 130 platser jämfört med idag. Fram till 2041 prognosticeras en ökad efterfrågan från Täby på omkring 460 gymnasieplatser.

I Täby finns idag en högre kapacitet än antalet folkbokförda Täbybor i gymnasieåldern. Täby har en kapacitet att ta emot omkring 4 700 gymnasieelever, att jämföra med omkring 3 200 folkbokförda 16 -18 åringar i kommunen. Gymnasieskolorna i Täby har höstterminen 2022 tagit in omkring 2 700 elever från andra kommuner samtidigt som omkring 1 300 elever från Täby valt en skola i en annan kommun. På Åva gymnasium har omkring 40 % av eleverna de senaste åren varit folkbokförda i Täby. Inpendling till Täby sker främst från Vallentuna och Österåker. Utpendlingen från Täby sker främst till Stockholm och Danderyd. Pendlingen sker överlag med andra ord till angränsande kommuner och kommuner det finns goda kommunikationer till.

Med en stor in- och utpendling av elever är planeringen av lokalresurser inte enbart en kommunal fråga, utan stor hänsyn behöver ges till utvecklingen i länet. Storsthlm kartlade under våren 2022 behovet av gymnasieplatser i regionen. Kartläggningen konstaterade att antalet elever i gymnasiet förväntas öka med omkring 7 400 individer fram till 2031 jämfört 2022 års nivå. Ökningen förväntas ske de närmaste åren med en topp 2026 då 8 000 fler individer förväntas behöva en plats i gymnasieskolan. Om pendlingen inom länet fortsätter på samma sätt som idag bedöms omkring hälften av platserna behöva tillkomma i Stockholm Stad¹.

För att ge en bild av hur detta kan tänkas påverka Täby används Region Stockholms prognos över folkbokförda 16 – 18 åringar i länet². Region Stockholms prognos finns fördelad per kommun fram till 2030. I tabellen nedan ses prognosen fördelad per kommunkluster. Täby ingår i nordostklustret tillsammans med Danderyd, Norrtälje, Vallentuna, Vaxholm och Österåker.

¹ Källa: Gymnasiebehovet 2022, Trender och kunskap om Stockholms läns gymnasierregion. Storsthlm.

² Notera att tabellen nedan är prognosen över antal folkbokförda ungdomar i åldern 16 – 18 år i region Stockholm. I Stockholms Gymnasierregion är även Håbo kommun med trots att kommunen tillhör region Uppsala. I Gymnasieskolans verksamhet kan även migranter i väntan på uppehållstillstånd vara inskrivna samt elever som är äldre än 18 år. Därav är det fler inskrivna elever i gymnasieskolan i Storstockholm än vad det finns ungdomar 16-18 år i regionen.

Befolkningsprognos Stockholms län fördelat på geografiska kluster

Kluster	2022	2024	2026	2028	2030	Förändring 2022 - 2030
Nordost	11 011	11 020	11 184	11 088	10 852	-159
Nordväst	11 366	11 954	12 274	12 400	12 714	1 348
Syd	13 577	14 082	14 654	14 772	14 724	1 147
Öst	13 073	13 670	13 928	13 754	13 938	865
Centrum	36 056	38 459	40 200	39 994	39 295	3 239
Totalt	85 083	89 185	92 240	92 008	91 523	6 440

Region Stockholm prognosticerar en ytterst marginell ökning av ungdomar i Nordost klustret till 2026 innan antalet 16 – 18 åringar i klustret minskar igen. Region Stockholms prognos inkluderar inte effekten av nybyggnation, därmed är region Stockholms prognos i vissa fall lägre än kommunernas egna prognoser. Exempelvis prognosticerar Täby en tillväxt inom åldersgruppen till följd av nybyggnation av bostäder som inte tagits hänsyn till i ovan prognos. Prognosen ger dock ändå en bild av att majoriteten av det tillkommande behovet av gymnasieplatser förväntas uppstå i kommuner som Täby inte har stor inpendling från.

Eftersom Täby har en stor andel elever som pendlar till Stockholms stad kommer kommunen att påverkas av utvecklingen i staden. Om efterfrågan på gymnasieplatser i Stockholm ökar i snabbare takt än utbudet kommer meritgränsen till stadens populära utbildningar troligen att stiga. Elever med lägre meritvärde kommer därmed i större utsträckning behöva söka sig till gymnasieskolor i andra kommuner. Vilket i sin tur skulle påverka efterfrågan på gymnasieplatser i Täby.

Stockholms stad uppger i 2021 års bilaga till lokalförsörjningsplan³ att staden avser uppföra ytterligare omkring 3 000 gymnasieplatser under perioden 2022 - 2031. Samtidigt bedöms efterfrågan på gymnasieplatser i Stockholms stad öka med mer än 3 000 platser. Enbart ett fåtal övriga kommuner inom samarbetsavtalet har uppgett att de planerar för en utökning av antalet gymnasieplatser under perioden, varav ingen i nordostklustret. Det är därmed rimligt att anta att meritvärdet på utbildningar i Stockholms stad och dess kranskommuner kommer att öka framöver.

Utvecklingen av efterfrågan och behovet av gymnasieplatser i Täby är komplext att förutse, då Täby i allra högsta grad påverkas av andra kommuners strategiska val. Att säkerställa gymnasieplatser till ytterligare omkring 7 000 – 8 000 ungdomar inom de närmaste tio åren är en interkommunal fråga. Men utifrån länets prognoser kan tydas att den största tillväxten förväntas utanför Tåbys närområde.

³ Bilaga 4.2 Lokalförsörjning för gymnasieskolan 2022 – 2040.

Täby kompetenscenter

Under år 2020 bildades Täby kompetenscenter. Täby kompetenscenter är en gemensam organisation som ansvarar för vuxenutbildningen i norrortskommunerna, mottagande av nyanlända, SFI samt kommunens arbetsförmedlingsuppdrag.

Kapacitet

Hela Täby kompetenscenters verksamhet inryms i lokaler på Kemistvägen 30. Lokalen hyrs in från en privat fastighetsägare och hyresavtalet förlängdes under hösten 2021. Det nya avtalet innebär att kommunen hyr en mindre del av lokalen jämfört med tidigare avtal och överkapaciteten i lokalen har därmed minskat. Det nya hyresavtalet gäller från januari 2022 till december 2026. Efter 2026 förlängs avtalet årligen med ett år och kommunen har besittningsrätt i lokalen.

I samband med att massflyktsdirektivet aktiverades våren 2022 ökade behovet av bostäder till nyanlända snabbt. För att möta behovet hyr kommunen tillfälligt ett extra våningsplan på Kemistvägen 30. Kontraktet kan sägas upp med tre månaders uppsägningstid.

Plan för Täby kompetenscenter

Täbys behov av bostäder för nyanlända förväntas minska de kommande åren till följd av Tidöavtalets begränsning av antalet kvotflyktingar. Hur mycket behovet minskar är dock svårt att förutse och beror till stor del på massflyktsdirektivets utveckling. Eftersom kommunen har möjlighet att på kort sikt säga upp hyresavtalet för den extra våningen kommer verksamheten kontinuerligt se över organiseringen i syfte att minska överkapaciteten och säga upp hyreskontraktet när det blir möjligt.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden har ansvar för kultur-, idrotts-, friluft- och fritidsverksamhet i kommunen. Nämnden ansvarar särskilt för att fullgöra kommunens ansvar för folkbibliotek, kulturskoleverksamheten, kulturmiljövård, museala frågor, fritidsgårdar, mötesplatser och annan öppen verksamhet för ungdomar. Nämnden ger även stöd och bidrag till föreningar och organisationer i enlighet med kommunens fastställda riktlinjer.

Nämnden ansvarar även för driften av kommunens anläggningar för fritids- och kulturändamål samt för korttidsuthyrning av lokaler och anläggningar som kommunstyrelsen bestämmer att kultur- och fritidsnämnden får hyra ut - när dessa lokaler inte nyttjas av ordinarie verksamhet.

I kommunen finns både kommunalt och privat ägda kultur- och fritidsanläggningar. Denna lokalförsörjningsplan fokuserar på kommunalt ägda lokaler och eventuella planerade förändringar/utökningar av privata kultur- och fritidsanläggningar inkluderas inte i denna plan.

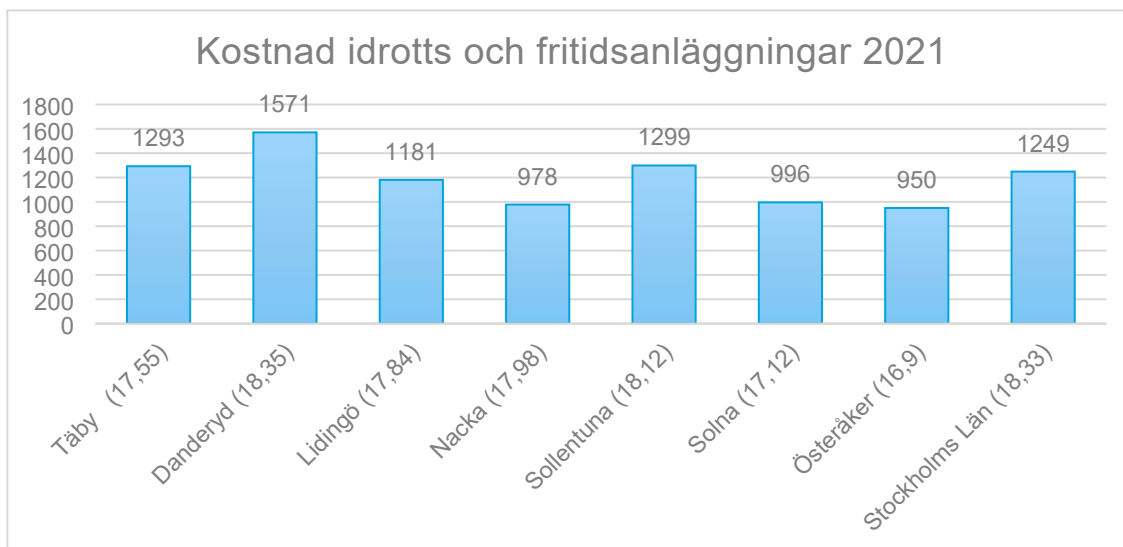
Idrottsverksamhet

Kultur- och fritidsnämnden beslutade 2019 om en anläggningsplan avseende idrottsanläggningar för åren 2020-2030. Anläggningsplanen revideras årligen och är ett underlag för hur kultur- och fritidsnämnden ska prioritera det behov och den efterfrågan som finns avseende idrottsanläggningar och används som ett underlag till denna lokalförsörjningsplan⁴.

Täbys kostnader⁵ för idrottsanläggningar låg under 2021 något högre än snittet i länet. Av figuren nedan framgår att Täbys kostnader ligger i nivå med Sollentuna och lägre än Danderyd men högre än övriga jämförelsekommuner. För att stärka jämförelsen ses inom parentes även respektive kommuns skattesats för 2022. Jämförelsekommunerna i figuren är utvalda utifrån Koladas bedömning av liknande kommuner inom kultur- och fritidsområdet samt andra närliggande kommuner. Under 2022 togs en ny simhall i drift vilket medför ökade kostnader för idrotts och fritidsanläggningar kommande år.

⁴ Dnr KFN 2022/65-5

⁵ Bruttokostnad minus interna intäkter och försäljning till andra kommuner och regioner för idrotts- och fritidsanläggningar, dividerat med antal invånare totalt 31/12 2021. Avser kommunens idrotts- och fritidsanläggningar såsom idrottsplatser, sporthallar, bad, friluft- och fritidsanläggningar samt småbåtshamnar. Källa: SCB:s Räkeningsammandrag via Kolada.



Spelplaner

Spelplaner delas upp på stora 11-spelsplaner och mindre 5-, 7- och 9-spelsplaner. I tabellen nedan ses Täbys nyckeltal för antal spelplaner per 10 000 invånare samt motsvarande nyckeltal i jämförbara kommuner⁶. Naturgräsplaner särskiljs i tabellen nedan då antalet uthyrningsbara timmar på en naturgräsplan är klart färre än på en motsvarande konstgräsplan till följd av planens organiska underlag.

	Täby	Danderyd	Lidingö	Nacka	Sollentuna	Solna	Stockholms Län
Antal 5-9-spelsplaner/10 000 inv.	1,35	2,13	2,49	0,57	0,95	0,49	0,85
	Täby	Danderyd	Lidingö	Nacka	Sollentuna	Solna	Stockholms Län
Antal 11-spelsplaner konstgräs /10 000 inv.	0,68	1,52	0,83	0,76	0,68	0,73	0,92
	Täby	Danderyd	Lidingö	Nacka	Sollentuna	Solna	Stockholms Län
Antal 11-spelsplaner naturgräs /10 000 inv.	2,15	5,71	2,49	1,08	1,56	0,67	3,41 ⁷

Täby har fler 5 till 9-spelsplaner i förhållande till befolkningen än många jämförbara kommuner och snittet i länet. Täby har dock förhållandevis få 11-spelsplaner jämfört med snittet i länet, men ligger i nivå med flera jämförbara kommuner. Om Täby vill bygga fler spelplaner framöver bör därmed 11-spelsplaner med konstgräs prioriteras.

I tabellen nedan ses hur Täbys nyckeltal för spelplaner förändras framöver utifrån kommunens prognosticerade tillväxt, under förutsättning att inga nya spelplaner tillkommer.

2022	2025	2030	2035	2040	Stockholms län 2019
------	------	------	------	------	------------------------

⁶ Nyckeltalet för Täby gäller för 2022, nyckeltalen från övriga kommuner är hämtade från SKR:s senaste anläggningsenkät som senast genomfördes 2019.

⁷ Norrtälje kommun har många naturgräsplaner och snedvrider snittet något. Snitt exkl. Norrtälje kommun är 2,43.

Antal 5-9-spelsplaner/10 000 inv. (konstgräs)	1,35	1,26	1,14	1,05	0,99	0,85
	2022	2025	2030	2035	2040	Stockholms län 2019
Antal 11-spelsplaner/10 000 inv. (konstgräs)	0,68	0,63	0,57	0,53	0,49	0,92

År 2040 så kommer Täbys nyckeltal för mindre spelplaner fortfarande vara högre än många jämförbara kommuner och snittet i länet idag. Antalet 11-spelsplaner är dock lägre än snittet i länet idag och förväntas sjunka i takt med att befolkningen växer. Om Täbys ambition är att fortsatt erbjuda samma nivå på utbudet av konstgräsplaner behöver en ny 11-spelsplan tillkomma innan 2030 och ytterligare en 11-spelsplan tillkomma mellan 2030 och 2040.

Det saknas omklädningsmöjligheter intill Kryssarvallens konstgräsplan och intill Ella bollplans naturgräsplan. För att skapa bättre förutsättningar att bedriva idrottsverksamhet finns önskemål från föreningslivet om att tillföra omklädningsmöjligheter intill dessa planer. En ny detaljplan som möjliggör uppförande av omklädningsrum intill Kryssarvallen är under framtagande.

Idrottshallar

I Täby finns idag 22 stora hallar på minst 36 x 18 meter. Det innebär att Täby har 2,97 stora idrottshallar per 10 000 invånare. Därmed har Täby fler stora hallar per 10 000 invånare än samtliga övriga kommuner i länet. Motsvarande nyckeltal för länet är i snitt 1,40. Utöver dessa större hallar finns elva mindre gymnastiksalor på minst 16 x 10 meter, dessa är främst belägna i skollokaler.

	Täby	Danderyd	Lidingö	Nacka	Sollentuna	Solna	Stockholms län
Hallar minst 36x18/10 000 inv.	2,97	1,22	2,08	1,33	1,35	0,73	1,40

I takt med att befolkningen växer kommer antalet hallar i förhållande till befolkningen att sjunka. I tabellen nedan ses antalet idrottshallar per 10 000 invånare och hur nyckeltalet förändras i takt med att kommunen växer under förutsättning att inga nya hallar tillkommer. Med befintligt utbud har Täby år 2040 fortfarande ett klart högre antal idrottshallar per invånare än vad Stockholms län i snitt har idag.

	2022	2025	2030	2035	2040	Stockholms län 2019
Antal idrottshallar/10 000 inv.	2,97	2,76	2,51	2,31	2,17	0,92

Ishallar

I Täby finns idag två ishallar. Det innebär att det finns 0,27 ishallar per 10 000 invånare i kommunen. I tabellen nedan ses att utbudet av ishallar i Täby ligger i nivå med kommuner som

Sollentuna och Solna, men ligger lägre än snittet i Stockholms län. Nyttjandegraden av befintliga hallar uppgick under 2021 till 116%⁸.

	Täby	Danderyd	Lidingö	Nacka	Sollentuna	Solna	Stockholms län
Antal ishallar/10 000 inv.	0,27	0,61	0,42	0,57	0,27	0,36	0,40

I tabellen nedan ses hur antalet ishallar per 10 000 invånare minskar i takt med att kommunen växer.

	2022	2025	2030	2035	2040	Stockholms län 2019
Antal ishallar/10 000 inv.	0,27	0,25	0,23	0,21	0,20	0,40

Det bör här noteras att de flesta kommuner enbart har ett fåtal ishallar, vilket medför att en nybyggnation av en hall får en stor påverkan på nyckeltalet och att vissa mindre kommuner får ett högt nyckeltal trots att de enbart har en ishall. Snittet för länet kan därav bli något snedvridet. I takt med att kommunen växer sjunker sedan nyckeltalet under flertalet år framöver. Täby har idag låga nyckeltal för ishallar och en hög nyttjandegrad i befintliga hallar.

Ung fritid

Ung fritids verksamhet nyttjar främst lokaler för inskriven fritidshemsverksamhet för barn 10-12 år, samt öppna mötesplatser för unga med målgruppen högstadie- och gymnasieelever. Idag finns det nio mötesplatser samt två fritidshem fördelat på fem lokaler.

Efterfrågan på mötesplatser för högstadiet är i högre utsträckning kopplad till ungdomars bostad än var de går i skolan. Majoriteten av tillväxten i kommunen förväntas ske i centrala Täby. Hörnet, som är den enda mötesplatsen för högstadieungdomar i området, har idag begränsade lokaler och verksamheten kan få svårt att möta en ökad efterfrågan i befintliga lokaler. Om ambitionen är att fortsatt kunna erbjuda framtida högstadieelever i centrala Täby samma möjligheter att besöka en mötesplats som dagens elever kan hörnet i slutet på 2020-talet vara i behov av större lokaler.

Biblioteksverksamheten

Bibliotek ska enligt Bibliotekslagen vara tillgängliga för alla. Rätten till jämlik verksamhet regleras även i Diskrimineringslagen och Barnkonventionen. Minimikravet är att en kommun måste ha minst ett bibliotek. Det finns idag sex folkbibliotek i Täby. Huvudbiblioteket är beläget i Täby centrum och utöver det finns fem filialbibliotek runt om i kommunen.

Totalt sex bibliotek innebär att det i kommunen finns 0,8 bibliotek per 10 000 invånare. I tabellen nedan framgår att Täby har fler bibliotek per invånare än de flesta jämförbara kommunerna samt högre än snittet i länet.

⁸ Att nyttjandet kan vara över 100 % beror på en högre efterfrågan än vad kommunen först gett ut som möjliga bokningsbara tider.

	Täby	Tyresö	Sollentuna	Nacka	Järfälla	Lidingö	Stockholms län
Antal bibliotek/1 000 inv.	0,8	0,6	0,4	0,6	0,6	0,2	0,6

Antalet invånare i Täby förväntas öka över tid, med störst utbyggnad planerad i Täby park, Roslags-Näsby och Arninge. Detta kommer framför allt att ställa högre krav på huvudbiblioteket. Filialbiblioteken kan, om de är rätt placerade såsom i Näsbypark, nå fler invånare i närområdet.

Kultur och fritidsnämndens behov i lokalförsörjningsplanen

För att bibehålla samma antal 11-spelsplaner per invånare när kommunen växer behöver en 11-spelsplan tillkomma omkring år 2028. Det finns i nuläget inget behov av utökad kapacitet av idrottshallar, men Grindtorpshallen är i behov av ett permanent bygglov. Sett till att kommunen har ett lågt antal ishallar i förhållande till befolkningen och en hög nyttjandegrad i befintliga ishallar föreslås en ny ishall tillkomma i kommunen.

Sportcentrum är en mångsidig anläggning som inkluderar flera olika idrotts- och samarbetsmöjligheter samt synliggör en mångfald av fysiska aktiviteter för barn och unga. Lokalerna är ålderstigna och kommer behöva genomgå en större renovering och tillgänglighetsanpassning. För att förbättra förutsättningarna för gymnastik i kommunen har uppförandet av en motorikhall utretts. En motorikhall är en hall specialanpassad för trupp gymnastik. Uppförande av den nya motorikhallen planeras i Täby kyrkby i anslutning till Täby IP och kan stå färdig till år 2025 enligt nuvarande tidplan.

Socialnämnden

Socialnämndens verksamhet består av individ- och familjeomsorg, omsorger om personer med funktionsnedsättning samt äldreomsorg.

Socialnämnden har det övergripande ansvaret för kommunens socialtjänst, vilket innebär det yttersta ansvaret för att enskilda får det stöd och den hjälp som de behöver. Ansvaret omfattar personer i alla åldrar och inkluderar myndighetsutövning, förebyggande verksamhet och individuella stöd- och/eller skyddsinsatser i utsatta livssituationer. I vissa stödformer ingår även ett hälso- och sjukvårdsansvar. Flertalet av socialnämndens verksamheter pågår dygnet runt och årets alla dagar.

Verksamheten vänder sig även till personer med fysiska och/eller psykiska funktionsnedsättningar som är i behov av kommunens stöd och insatser. Nämndens uppgifter regleras bland annat i socialtjänstlagen (SoL), lagen om vård av unga (LVU), lag om vård av missbrukare (LVM), lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) och hälso- och sjukvårdslagen (HSL). Inom flertalet av socialnämndens tjänsteområden tillämpas lag om valfrihetssystem (LOV).

Särskilt boende för äldre

Kommunen har en lagreglerad skyldighet att tillhandahålla särskilt boende till äldre personer med omfattande omsorgsbehov. På ett särskilt boende för äldre så hyr den enskilde sin lägenhet med eget kontrakt och har därutöver tillgång till gemensamma utrymmen. Omsorg finns tillgänglig dygnet runt.

Kapacitet

Inom kommunen finns det tolv särskilda boenden för äldre, varav tre bedrivs i kommunal regi. Övriga nio boenden bedrivs av privata utförare som är godkända enligt LOV. Ett boende som är godkänt enligt LOV kan vara anslutet i valfrihetssystem i flera kommuner, och kan därmed ta emot personer från andra kommuner än Täby. Totalt finns det 607 potentiella platser för Täbybor på särskilda boenden i Täby.

Från januari 2023 tog Täby kommun över driften av Tibblehemmet som tidigare drivits på entreprenad via Lagen om offentlig upphandling (LOU). Det innebär att det från januari 2023 finns 257 platser inom kommunal regi och ytterligare 350 platser inom kommunens geografiska område som ingår i Täby kommuns valfrihetssystem.

Behovsprognos särskilt boende

Utifrån tidigare års nyttjandegrad och förväntad utveckling av äldres hälsa togs en prognos fram över det kommande behovet av platser på särskilt boende som beslutades i socialnämnden

november 2022⁹. I nedan tabell ses den prognosticerade utvecklingen kring behovet av platser på särskilda boenden för personer folkbokförda i Täby fram till år 2037. År 2037 prognosticeras behovet till 995 platser, vilket innebär en ökning med 371 platser gentemot idag. Siffran för 2022 är antalet inskrivna Täbybor på ett särskilt boende i september 2022, behovsbedömningen kommande år bygger på ökningen av behovet i januari respektive år jämfört med oktober 2022.

Inskrivna Täbybor på särskilt boende 2022 och aggregerad ökning jämfört med 2022								
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Behov	624	23	47	72	98	124	150	177
	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037
Behov	205	232	259	285	309	332	352	371

Över/underkapacitet

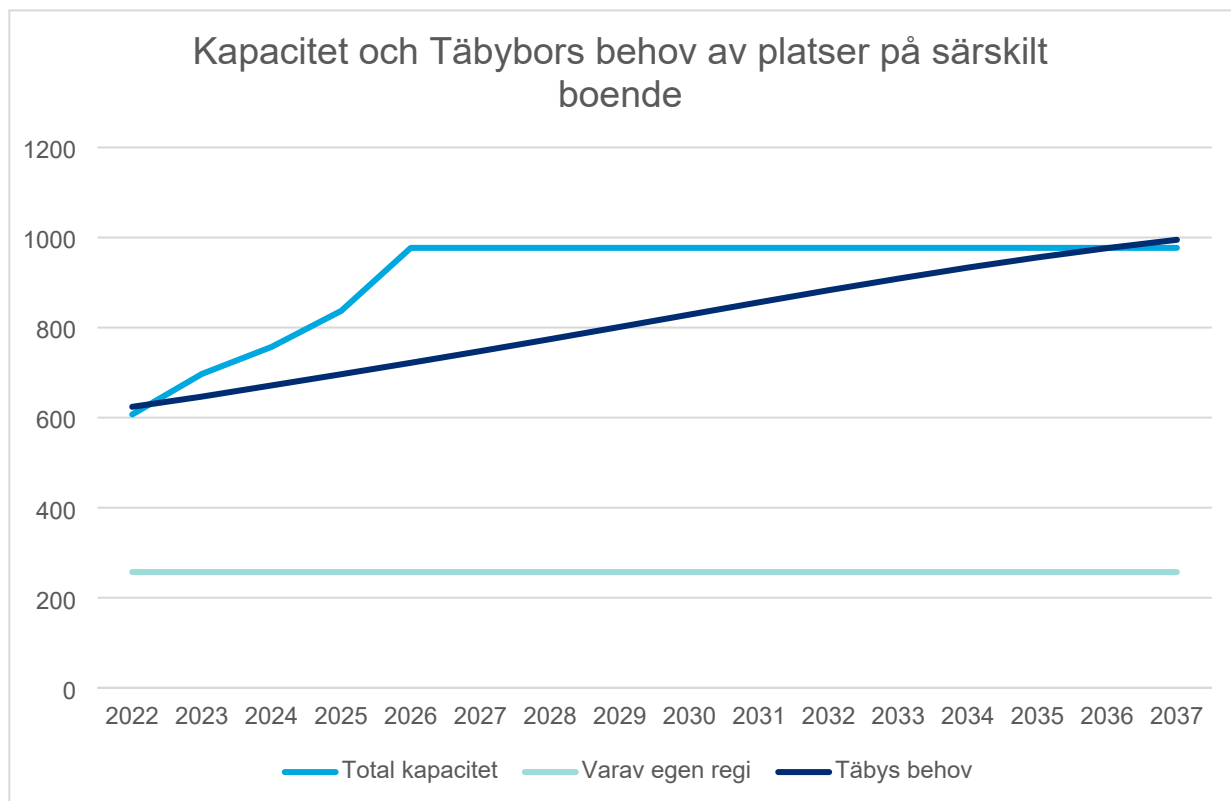
Enligt behovsprognosen kommer 995 personer att vara i behov av särskilt boende år 2037. Det innebär att Täby kommun utöver den egna regin behöver ha tillgång till ytterligare 371 platser jämfört med 2022 för att den lagstadgade skyldigheten att tillgodose behovet av särskilt boende ska uppfyllas. Behovet kan mötas både genom utbyggnad av den egna regin eller via externa aktörer som bygger bostäder som ingår i LOV inom eller utanför Täbys geografiska område.

Enligt den preliminära plan som föreligger planeras det för ett antal nya särskilda boenden i kommunen. I tabellen nedan ses planerade tillkommande boenden. Ansökan om att delta i ett valfrihetssystem görs på utförarens initiativ. Ett godkännande kan göras först när byggprocessen faktiskt är igång. Därav är det inte säkert att tillkommande privata boenden kommer att ansluta till LOV.

Tillkommande kapacitet	Kommundel	Driftsform	Antal platser	Inflytt
Öreslandet 3	Arninge/Ullna	Privat	90	2023
Gullvivan 1	Centrala Täby	Privat	60	2024
Tornugglan 1	Näsbyark	Privat	80	2025
Bergskristallen 3	Centrala Täby	Privat	60	2026
Hingsten 1	Centrala Täby	Privat	80	2026
Totalt			370	

De fem tillkommande särskilda boenden från tabellen ovan förväntas godkännas via LOV. I figuren nedan ses behovet av platser på särskilt boende, den totala kapaciteten och antalet platser i egen regi fram till 2037 utifrån utbyggnadsplanerna ovan.

⁹ Dnr 2022/353-74



Hur väl nytillskotten kommer att tillgodose Täby kommuns behov beror på hur många av dessa platser som Täby kommun kommer få nyttja. För att sätta detta i perspektiv utgår planeringen ifrån den potentiella nyttjandegraden. I nedan tabell ses hur stor andel av platserna på privata boenden i Täby som behöver tillfalla en Täbybo för att hela Täbys kommande behov ska kunna tillgodoses på boenden inom kommunen.

Andelen platser på boenden enligt LOV för att Täbys behov ska mötas inom kommunen								
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Andel Täbybor inom LOV	105%	89%	83%	76%	65%	68%	72%	76%
	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037
Andel Täbybor inom LOV	79%	83%	87%	91%	94%	97%	100%	102%

Om samtliga planerade projekt genomförs och Täby får nyttja platser inom LOV i samma utsträckning som hösten 2022 (83%) kommer Täbys kommande behov täckas av planerad byggnation fram till 2032. Hur stor andel Täby får nyttja beror på flera faktorer och det finns risk för både över och underkapacitet i norrortskommunerna framöver. För att undvika både över och underkapacitet vore det önskvärt om planeringen av tillkommande kapacitet delvis kan ske i samråd med andra norrortskommuner. Utökningen av kapaciteten i norrortskommunerna behöver ske stadigt framöver och inte tillkomma etappvis med flertalet färdigställda bostäder samtidigt. Risken finns då att norrortskommunerna får en överkapacitet och att boenden som kommer att behövas längre fram tvingas lägga ned.

Funktionshinderområdet

Socialnämndens ansvar för människor med funktionshinder beskrivs i socialtjänstlagen (SoL). Där stadgas att socialnämnden ska verka för att personer som av fysiska, psykiska eller andra skäl möter betydande svårigheter i sin livsföring, får möjlighet att delta i samhällets gemenskap och att leva som andra. En boendeinsats kan även beviljas enligt Lagen om stöd och service (LSS). LSS är en rättighetslag som ska garantera att personer med omfattande och varaktiga funktionshinder får goda levnadsvillkor och möjligheten att leva som andra. Funktionshinderområdets lokalbehov består främst av bostäder med särskild service samt lokaler för daglig verksamhet.

Bostäder med särskild service LSS

Det finns tre typer av bostäder med särskild service som är aktuella för vuxna enligt lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade: gruppboestad, serviceboestad samt annan särskilt anpassad bostad. Det finns även bostäder med särskild service för barn och ungdomar enligt LSS.

En gruppboestad är avsedd för personer med ett så omfattande tillsyns- och omvårdnadsbehov att mer eller mindre kontinuerlig närvaro av personal är nödvändig. Den enskilde ska ha tillgång till personalstöd för sina personliga behov dygnet runt. En gruppboestad är en bostad med gemensamma utrymmen där samvaro sker. I en gruppboestad finns max sex lägenheter. Lägenheterna ska ha kök och badrum förutom plats för samvaro och vila och finnas i direkt anslutning till gemensamma utrymmen och personal.

En serviceboestad är en bostad med god tillgänglighet där service och omvårdnad kan ges dygnet runt av personal i den omfattning den enskilde behöver. Serviceboestad kan vara en lämplig mellanform av bostad mellan ett helt självständigt boende i egen lägenhet och en lägenhet i en gruppboestad. I en serviceboestad kan det finnas upp emot tolv lägenheter men det ska fortfarande vara möjligt för den enskilde att vara trygg i gruppen. Lägenheterna ska ha kök och badrum förutom plats för samvaro och vila och kan finnas på ett visst avstånd från gemensamma utrymmen och personal.

Annan särskild anpassad bostad är en bostad anvisad av kommunen med viss tillgänglighetsanpassning av lägenheten. Bostadsformen har ingen fast bemanning, i boendeformen ingår ingen omvårdnad och inte heller fritidsverksamhet eller andra kulturella aktiviteter. Den som bor i en särskilt anpassad bostad har ofta stöd i form av personlig assistans, ledsagning eller hemtjänst.

Kapacitet LSS

Inom kommunen finns idag 21 LSS-boenden varav tolv gruppboestäder och nio serviceboenden med kapacitet för totalt 143 boende. Kommunen har dessutom 31 andra särskilt anpassade bostäder som beviljas via LSS. I slutet av 2022 öppnade Galopphästen i Täby park, en gruppboestad med plats för sex boende i kommunal regi.

Framöver planeras det för fem nya gruppbofstäder i kommunen fram till 2026. I tabellen nedan ses tillkommande planerade gruppbofstäder, samt när verksamheten förväntas tillträda lokalen.

Gruppbofstad	Kommundel	Driftsform	Antal platser	Inflytt
Öreslandet 3	Arninge/Ullna	Privat	6	2023
Bordet 20	Gribbbylund	Kommunal	6	2024
Löttinge 3:29	Löttingelund	Kommunal	6	2024
Tornugglan 1	Näsbypark	Privat	6	2025
Totalt			24	

Kommunfullmäktige beslutade under 2020 att genomföra en försäljning av två tomter i Gribbbylund och Löttingelund avsedda för gruppbofstad med krav på att köparen uppför gruppbofstäder som kommunen ska hyra för verksamhet i egen regi. Verksamheten förväntas tillträda båda lokalerna 2024. Det planeras dessutom för byggnation av två nya gruppbofstäder i privat regi. En i Arninge med tillträde 2023 och en i Näsbypark med planerat tillträde 2025. Kommunen får ingen förtur till platserna i privat regi om inte annat avtalas med aktören.

Behovsprognos LSS

Utifrån tidigare års nyttjandegrad och förväntad utveckling togs det under hösten 2022 fram en prognos över det kommande behovet av bostäder enligt LSS. Prognosen beslutades i socialnämnden december 2022¹⁰. I tabellen nedan ses det prognosticerade behovet av grupp och servicebostäder i Täby fram till 2041. Under 2022 ses utfallet hösten 2022 och kommande år ses den prognosticerade ökningen jämfört med 2022.

Prognosticerat behov 2022 och aggregerad ökning jämfört med 2022										
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Gruppbofstad	78	6	16	21	22	22	22	27	32	32
Servicebofstad	75	1	2	3	4	5	6	7	8	9

	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Gruppbofstad	32	32	32	32	33	33	33	33	34	34
Servicebofstad	10	11	12	12	12	12	12	12	12	12

Utbyggnaden av nya gruppbofstäder innebär att fler invånare förväntas flytta till en gruppbofstad, vilket återspeglas i prognosen. När ovan gruppbofstäder är färdigställda år 2026 bedöms kapaciteten i kommunen motsvara behovet av gruppbofstäder fram till 2030 då ytterligare en gruppbofstad och en servicebofstad kan komma att behövas.

¹⁰ Dnr SON 2022/372-72

Individ och familjeomsorgen

Individ och familjeomsorgen i Täby vänder sig till personer som behöver stöd och/eller skydd i utsatta livssituationer. För vissa av verksamhetens målgrupper kan det finnas ett behov av att tillhandahålla ett boende för att målet med biståndet ska uppnås. Det kan handla om personer med beroendeproblematik eller ungdomar som har ett behov av boende i slutet av en vårdkedja. Kommunen kan även behöva tillse boende till personer i behov av skydd. Personer som har speciella behov av bostad och som är föremål för insatser från socialtjänsten kan få tillgång till så kallade träningslägenheter eller boende genom modellen Bostad först.

Kapacitet

Kommunen disponerar 169 lägenheter med syfte att användas till biståndsbedömd insats i form av boende enligt SoL. Under 2022 har kapaciteten minskat då kommunen sagt upp hyresavtalet för 14 hyresrätter.

Att en person beviljas en lägenhet enligt SoL eller Bosättningslagen innebär att personen får nyttjanderätt till lägenheten utifrån premisser i beslutet. Kontraktslängden regleras i kommunens riktlinjer för andrahandsuthyrning¹¹ och är som längst fyra år. Det innebär att en uthyrd lägenhet vanligtvis kommer tillbaka till det uthyrningsbara beståndet igen inom fyra år.

I början av 2023 var 51 av dessa 169 lägenheter vakanta. Under de närmaste åren förväntas 27 av de för tillfället uthyrda lägenheterna komma tillbaka till det uthyrningsbara beståndet igen då hyresgästens nyttjanderätt till lägenheten utifrån biståndsbeslutet upphör.

Av kommunens 169 lägenheter så har nuvarande hyresgäst besittningsrätt i 84 lägenheter. Det innebär att dessa 84 lägenheter inte kommer tillbaka till det uthyrningsbara beståndet igen efter fyra år. Hyresgästen bestämmer istället själv när denne flyttar ut. Sju lägenheter hyrs ut på längre kontrakt till missbruksenheten, familjeenheten och kvinnojouren. Dessa lägenheter kan därmed inte användas för att möta kommande års behov för socialnämnden och inkluderas inte i analysen för över-/underkapacitet. Totalt finns det därmed 78 lägenheter inom kommunens uthyrningsbara bestånd som kan användas för individ och familjeomsorgens behov.

Prognosticerat behov av bostäder för sociala behov

Socialnämnden har tagit fram en prognos som visar på att åtta nya personer kommer vara i behov av en lägenhet respektive år de närmaste fyra åren¹². Detta inkluderar behovet för individ och familjeomsorgens lägenheter samt funktionshinderområdets träningslägenheter.

¹¹ Riktlinjer för handläggning och hantering av bostäder som hyrs ut i andra hand av kommunfastigheter fastställd av kommunstyrelsen 2013-12-04

¹² Dnr SON 2022/373-71

Över-/underkapacitet

I slutet av 2022 var det 51 outhyrda lägenheter i kommunens bestånd. De kommande åren förväntas ytterligare 27 lägenheter komma tillbaka till det uthyrningsbara beståndet. Samtidigt förväntas åtta nya personer flytta in i en lägenhet respektive år. I tabellen nedan ses den prognosticerade överkapaciteten av lägenheter i slutet av respektive år fram till 2026.

Antalet outhyrda lägenheter i slutet av respektive år fram till 2026					
	2022	2023	2024	2025	2026
Återkommande lägenheter		10	9	5	3
Prognosticerade uthyrningar (behov)		-8	-8	-8	-8
Outhyrda lägenheter	51	53	54	51	46

Den kommande fyraårs-perioden prognosticeras det finnas omkring 50 outhyrda lägenheter varje år. Att det finns en överkapacitet inom kommunens lägenhetsbestånd beror på att lägenheterna tidigare nyttjades som bostäder för kommunens nyanlända. I samband med att mottagandet flyttades till Kemistvägen 30 minskade behovet av bostäder för socialnämnden.

Socialnämndens behov i lokalförsörjningsplanen

Inom socialnämnden planerar privata aktörer för att bygga ett antal särskilda boenden samt LSS-gruppboenden framöver. På längre sikt finns det troligen behov av utökning av både antalet gruppboenden och servicebostäder till omkring 2030. Skulle privata aktörer inte bygga som planerat kan kommunens behov av att genomföra lokalförsörjningsåtgärder förändras.

Administrativa lokaler

Inom kommunens lokalbestånd finns ett antal administrativa lokaler vilka främst är belägna i centrala Täby. Lokalbeståndet innefattar bland annat Kommunhuset, Annexet och administrativa lokaler i Kulturhuset. Tabellen nedan innehåller de administrativa lokaler som inte har inkluderats i andra delar i denna lokalförsörjningsplan. Utöver dessa finns det exempelvis administrativa arbetsplatser på Kemistvägen 30. Kemistvägen 30 behandlas tillsammans med Täby kompetenscenter under Gymnasie- och näringslivsnämnden. I tabellen framgår lokalerna samt respektive lokals kapacitet.

Administrativa lokaler		
Lokal	Verksamhetsområde	Fysiska arbetsplatser
Kommunhuset	Flera verksamhetsområden	351
Annexet	Social omsorg	40
Täby Kulturhus	Kultur och Fritid	23
Kemistvägen 8	SRMH	35
Fogden 2	VA	12

Det pågår ett löpande arbete i kommunen att se över och samordna den administrativa verksamheten i syfte att nå ett mer effektivt lokalutnyttjande av de administrativa lokalerna. Under 2022 flyttade överförmyndarnämndens verksamhet in i kommunhuset.

Lokalförsörjningsplan 2022 - 2032

Tabellen nedan ska ses som ett underlag för prioriteringar inför investeringsplanering och verksamhetsplan. I tabellen sammanställs de specifika behoven som har lyfts i denna lokalförsörjningsplan samt vilket år lokalen/anläggningen behöver vara färdigställd. Behoven kan mötas antingen genom att privata aktörer lokalförsörjer, eller genom att kommunen själv lokalförsörjer. I det fall behovet ska tillgodoses av kommunen behöver investeringsmedel sättas av några år innan markeringen i nedan tabell. I tabellen inkluderas inte de lokaler som redan finns med som tillkommande kapacitet under respektive nämnds del av lokalförsörjningsplanen.

Tabellen nedan anger i de flesta fall nya investeringar men i vissa fall även reinvesteringar om de medför förändrad kapacitet. Kommande behov av renoveringar av befintliga lokaler som inte medför en förändrad kapacitet ingår inte i tabellen nedan. I de fall lokalbehovet kan tillgodoses inom befintlig eller planerad tillkommande detaljplan markeras krysset inom parantes. Är behovet markerat utan parantes kräver lokalen eventuellt en ny detaljplan

Barn och grundskolenämnden	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Förskola Centrala Täby					(X)		(X)	(X) (X)		(X)	(X)
Förskola Hägernäs						(X)					
Förskola Viggbyholm								X			
Förskola Arninge/Ullna									(X)		
Tillfällig förskola centrala Täby			(X)								
Grundskola Arninge									(X)		
Kapacitetsökning Ellagårdsskolan										(X)	

Kultur- och fritidsnämnden	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Ny konstgräsplan						(X)					
Omlädningsrum Kryssarvallen				(X)							
Omlädningsrum Ella Bollplan					(X)						
Grindtorpshallen			(X)								
Ishall						X					
Renovering Sportcentrum					(X)						
Motorikhall			(X)								
Tennishall	(X)										
Mötesplats centrala Täby							(X)				

Socialnämnden	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Gruppbofastad LSS								(X)			
Servicebofastad LSS								(X)			

Detta är en plan utifrån det behov verksamheterna ser i dagsläget. Behovet bygger på den befolkningsprognosen som togs fram hösten 2022. Som alltid när det gäller prognoser finns det ett visst mått av osäkerhet och behovet behöver följas upp årligen.

Behovet för förskola och skola bygger på dagens utbud av skol- och förskoleplatser samt kända förändringar. Skulle en fristående aktör välja att lägga ned eller utöka sin verksamhet framöver skulle även behovet komma att förändras. Fram till 2033 behöver det, utöver de förskolor som redan möjliggjorts för, tillkomma ytterligare omkring tio förskolor (med kapacitet för omkring 100 barn vardera). Behovet inom grundskola ökar i början på 2030-talet och ytterligare kapacitet behöver tillkomma i Arninge och i Ellagård utifrån befintlig utbyggnadsplan.

För att bibehålla samma antal 11-spelsplaner per invånare när kommunen växer behöver en 11-spelsplan tillkomma omkring år 2028. Det finns i nuläget inget behov av utökad kapacitet av idrottshallar, men Grindtorpshallen är i behov av ett permanent bygglov. Sett till att kommunen har ett lågt antal ishallar i förhållande till befolkningen och en hög nyttjandegrad i befintliga ishallar föreslås en ny ishall tillkomma i kommunen.

Sportcentrum är en mångsidig anläggning som inkluderar flera olika idrotts- och samarbetsmöjligheter samt synliggör en mångfald av fysiska aktiviteter för barn och unga. Lokalerna är ålderstigna och kommer behöva genomgå en större renovering och tillgänglighetsanpassning. För att förbättra förutsättningarna för gymnastik i kommunen har uppförandet av en motorikhall utretts. En motorikhall är en hall specialanpassad för trupp gymnastik. Uppförande av den nya motorikhallen planeras i Täby kyrkby i anslutning till Täby IP och kan stå färdig till år 2025 enligt nuvarande tidplan.

Inom socialnämnden planerar privata aktörer för att bygga ett antal särskilda boenden samt LSS-gruppboenden framöver. På längre sikt finns det troligen behov av utökning av både antalet gruppboenden och servicebostäder till omkring 2030. Skulle privata aktörer inte bygga som planerat kan kommunens behov av att genomföra lokalförsörjningsåtgärder förändras.

Då en stor del av lokalbehoven i Täby ska lösas med privata investerare är det viktigt att så sker. Om inte privata investerare startar upp sina projekt som planerat så kan kommunen behöva ha en plan för hur exempelvis behovet av förskoleplatser löses i framförallt centrala Täby. Skulle det visa sig att tillväxten inte sker i den takt befolkningsprognosen visar kommer vissa investeringar inte behöva genomföras såsom föreslaget i denna lokalförsörjningsplan. I motsats till detta kan investeringsbehovet i lokaler komma att öka om befolkningstillväxten sker i högre takt än vad prognoserna visar. Myndighetskrav, rådande konjunktur och allmänna trender kan också innebära att behovet av lokaler måste revideras. Vilka investeringar som på lång sikt behöver genomföras är, bland annat, kopplade till kommunens översiktsplanering, detaljplanering och av riktlinjer för bostadsförsörjning. Det är viktigt att alla dessa processer är tätt sammankopplade med lokalförsörjningsprocessen för att möjliggöra ett flexibelt och tillräckligt stort lokalutbud. Denna lokalförsörjningsplan kommer att revideras årligen för att fånga upp framtida förändringar i lokalbehovet och därmed minimera över- eller underkapacitet av verksamhetslokaler i kommunen.